

S.C. CET HIDROCARBURI SA ARAD

RAPORTUL DE EVALUARE A ACTIVITĂȚII DIRECTORULUI GENERAL
PENTRU ANUL 2025

I. CADRUL LEGAL ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE

Prezentul raport de evaluare a activității Directorului General al SC CET HIDROCARBURI SA Arad a fost elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, pentru exercițiul financiar 2025, cu referire comparativă la exercițiul 2024.

II. REALIZAREA OBIECTIVELOR DIN CONTRACTUL DE MANDAT

Nr.	Obiectiv	Status 2025	Evoluție față de 2024
1	Continuitatea serviciului de termoficare	Realizat 100%	Menținut 100%
2	Producție proprie ET CET H	Realizat – 79,2% din SACET	Îmbunătățit față de 49,7% în 2024
3	Reducere costuri totale exploatare	Realizat (-1,6%)	Tendință pozitivă față de 2024
4	Monitorizare și raportare KPI lunară	Realizat 100%	Menținut
5	Publicare informații interes public	Realizat 100%	Menținut
6	Managementul fondului de salarii	Realizat (-6,4%)	Îmbunătățit față de 2024
7	Gestionarea relației cu furnizorii	Realizat	Menținut
8	Recuperarea creanțelor	Parțial (67 zile vs. 45 zile target)	Perioadă mai mică decât 2024 (94 zile)

III. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ – REALIZĂRI COMPARATE

Indicator KPI	U.M.	Target	Real 2024	Real 2025	Tendință
Cifra de afaceri	Mii lei	~110.000	116.523	118.981	▲ +1,8%
Rezultat net	Mii lei	≥0	7.831 *	(788)	▼
Cheltuieli personal	Mii lei	≤15.000	17.878	16.733	▲ bun
Productivitate muncii	Mii/pers	≥400	419,15	428,00	▲ +1,8%
Producție proprie CET H	%	≥50%	49.7%	79.2%	▲▲
Avarii rezolvate 24h	%	100%	100%	100%	= stabil
Reclamații rezolvate	%	100%	100%	100%	= stabil
Perioadă recuperare creanțe	zile	45	94	67	▲ îmbunătățit
Perioadă rambursare datorii	zile	90	228	221	▲ ușor

* Profitul din 2024 a inclus venituri excepționale de ~15.4 mil. lei din vânzări de active.

IV. EVALUAREA CALITATIVĂ A ACTIVITĂȚII

Realizări notabile în 2025 față de 2024:

- Creșterea dramatică a producției proprii (de la 49,7% la 79,2%) – cel mai important indicator operațional al anului;
- Reducerea cheltuielilor totale de exploatare cu 1,6% față de 2024;
- Reducerea cheltuielilor cu personalul cu 6,4% în condițiile menținerii numărului de angajați;
- Reducerea costului global cu combustibilul cu 3,5% prin optimizarea structurii de producție;
- Îmbunătățirea perioadei de recuperare a creanțelor de la 94 la 67 zile;
- Reducerea altor cheltuieli de exploatare (penalități) cu 45,2%.

Aspecte de îmbunătățit:

- Capitalul propriu negativ rămâne principala vulnerabilitate financiară a societății;
- Scăderea trezoreriei cu 52,9% indică o presiune crescândă pe lichiditate;
- Creșterea cheltuielilor cu energia electrică (+31,4%) și cu protecția mediului (+31,8%) trebuie monitorizată;
- Perioada de rambursare a datoriilor (221 zile) depășește substanțial target-ul de 90 zile.

V. CONCLUZIE

Directorul General al SC CET HIDROCARBURI SA Arad a obținut în 2025 rezultate operaționale superioare anului 2024, cu o îmbunătățire certă a eficienței exploatarei. Pierderea netă redusă (-788 mii lei față de un profit artificial al anului 2024 bazat pe venituri excepționale) reflectă o activitate curentă mai eficientă. Principala provocare rămâne redresarea situației financiare structurale (capital propriu negativ, datorii mari față de CA).

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

	Funcție	Semnătură
Tabuia Roxana-Adriana	Președinte CA	
Ghib Ioan Lucian	Membru CA	
Costea Alina Teodora	Membru CA	
Gali Izabela	Membru CA	
Morar Ioan Florin	Membru CA	